



# Emvod eil derez



13/03/2026 - visio



# Réunion second degré

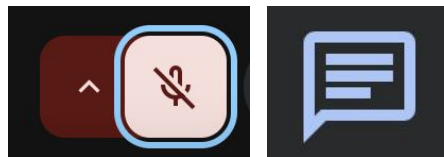


# Degemer mat ♦ Bienvenue

Soñjit troc'hañ son ho mikro hag implijout ar “Chat”. Ur prantad eskemm ha goulennoù a vo graet e fin ar c'hinnig.

*Pensez à couper vos micros et à utiliser le Chat.*

*Un temps d'échanges et de questions est prévu en fin de présentation.*



# Roll labour ♦ Ordre du jour

- Stad an arc'hant er c'hevread
  - \* Sifroù pennañ ar c'hontoù
  - \* Emdroadur 2008-2026
- Steuñv ober (1)
  - \* Torridigezh kendivizadel a-stroll
  - \* War an dispignoù
  - \* War ar gounidoù
- Niver a skolidi - emdroadur
- Kenderc'hel e skoliata e Diwan
- Steuñv ober (2)
  - \* Ar familhoù
  - \* Kehentiñ positivel
- Situation financière de la fédération
  - \* Principales données comptables
  - \* Evolution 2008-2026
- Plan d'action (1)
  - \* Rupture conventionnelle collective
  - \* Concernant les dépenses
  - \* Concernant les produits
- Evolution du nombre d'élèves
- Poursuite de scolarité à Diwan
- Steuñv ober (2)
  - \* Les familles
  - \* Communication positive



# Piv a gemer perzh ? ♦ Qui participe ?



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice



Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



Jérôme Quere

E karg merañ an implijidi  
Responsable ressources humaines



Soaz Plantec Rousic

E karg an eil derez  
En charge du 2nd degré



Pascale Chevillard

Renerez an eil derez  
Directrice du 2nd degré



Amandine Cousinneau

Sekretourez servij an eil derez  
Secrétaire du service 2nd degré



Anne-Sophie Brats

Prezidantez  
Présidente



Caroline Mené

Besprezidantez - Arc'hant  
Vice-présidente - Finances



# Digoradur ♦ Introduction

Fellout a rae deomp aozañ an **emvod-se** etre tud a-vicher ha tud a-youl vat evit **lakaat ar gaoz a-gevret diwar-benn dazont Diwan**.

Hor pal eo rannañ ganeoc'h, o vezañ **treuzwelus, stad arc'hant** ar c'hevread hag an **oberoù** da lakaat e pleustr evit lakaat **padus** hor skolioù, skolajoù ha liseoù.

N'eo ket ar pal lakaat ac'hanoc'h da vezañ nec'het betek re met kentoc'h evit reiñ deomp ar moaienoù da **gas da benn an difi-se asambles**.

*Nous avons souhaité organiser ce **temps d'échange** entre professionnel·les et bénévoles afin d'**évoquer ensemble l'avenir de Diwan**.*

*Notre objectif est de partager avec vous, en toute **transparence**, la **situation financière** de la fédération ainsi que le **plan d'action** à mettre en œuvre pour assurer la **pérennité** de nos établissements scolaires.*

*Il ne s'agit pas de vous alarmer outre mesure mais plutôt de **nous donner les moyens de relever ce défi ensemble**.*



Caroline Mené

Besprezidantez - Arc'hant  
Vice-présidente - Finances

A hand holding a black pen is positioned over a calculator and an open notebook. The notebook contains a bar chart with five bars labeled 'Customer 1' through 'Customer 5'. The calculator is a standard desktop model with a display screen. The background is slightly blurred, showing more of the desk and documents.

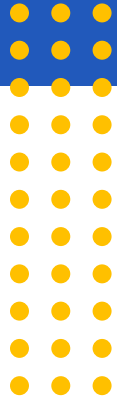
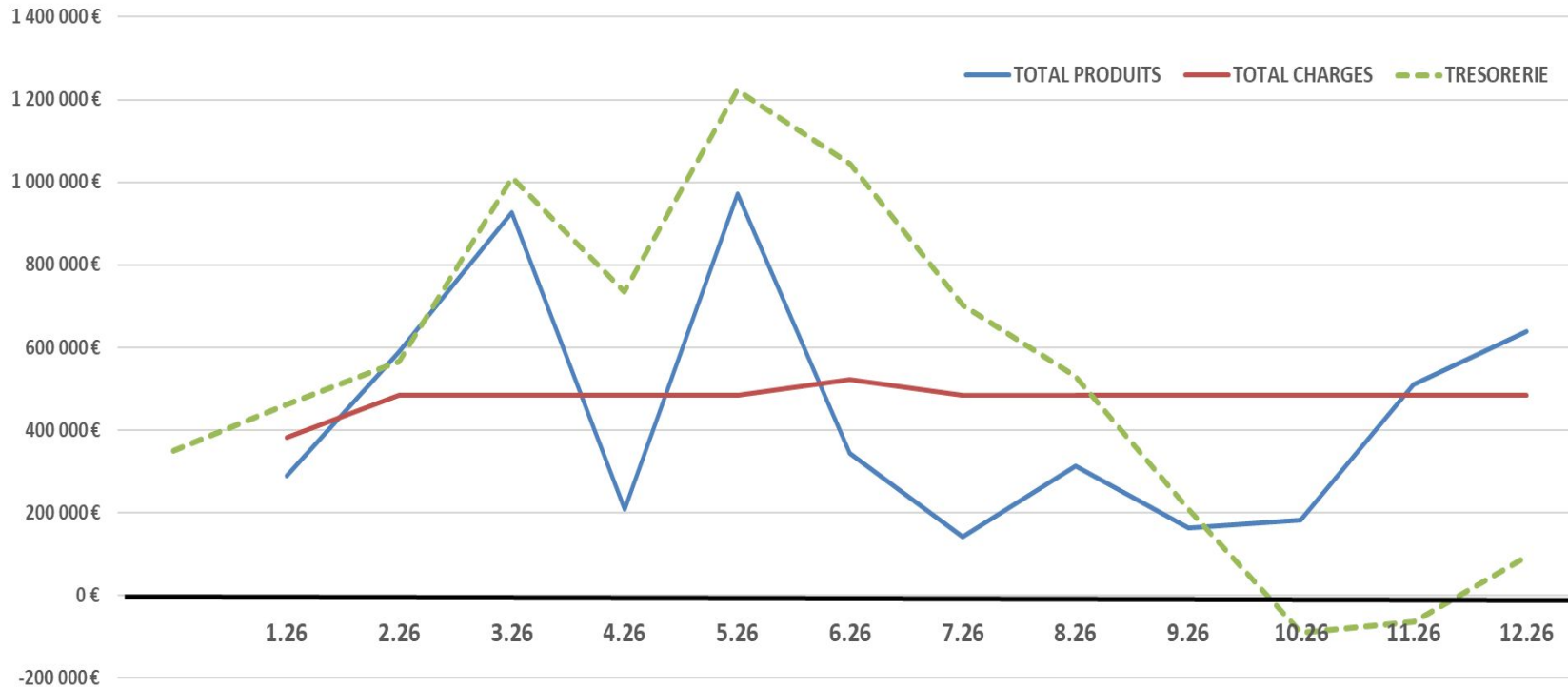
# Stat an arc'hant er c'hevread

## Situation financière de la fédération



# Raksteuñv teñzorerezh 2026 ♦ Plan de trésorerie

## Disoc'h : -250 K€ e 2025

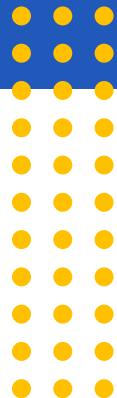


Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



# Gounidoù gounezerezh ♦ Produits d'exploitation



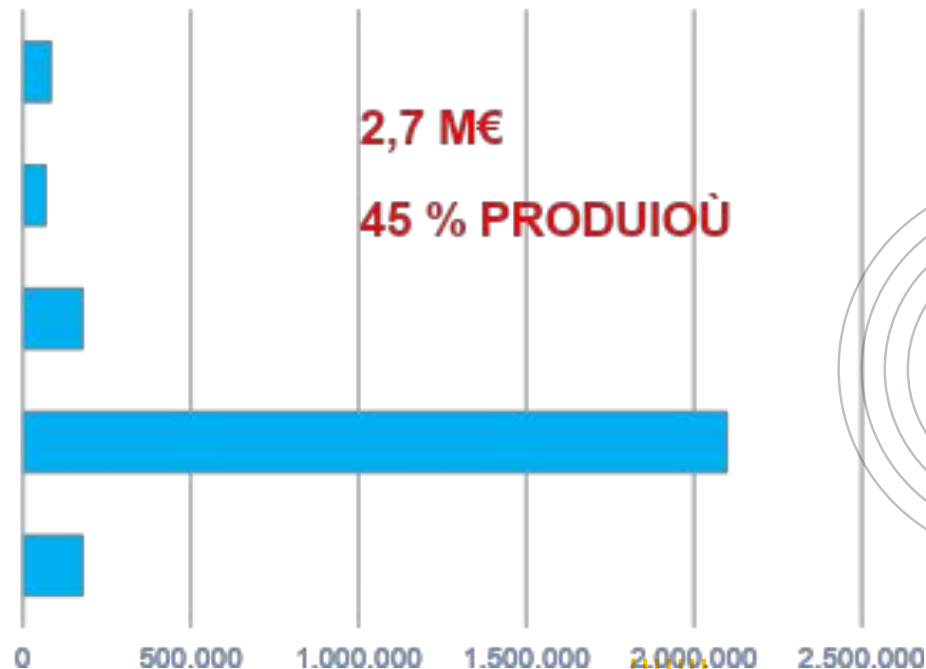
Fakturennoù, adfakturennoù / Facturation services, refactur.

Profoù skoazell, meseniezh / mécénat soutien

Profoù / Dons réguliers particuliers

Fakturennoù eil derez / Participation du secondaire

Skoazell ar skolioù / Participation des écoles



Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



# Yalc'hadoù ♦ Subventions d'exploitation

K.D. / C.D. 35

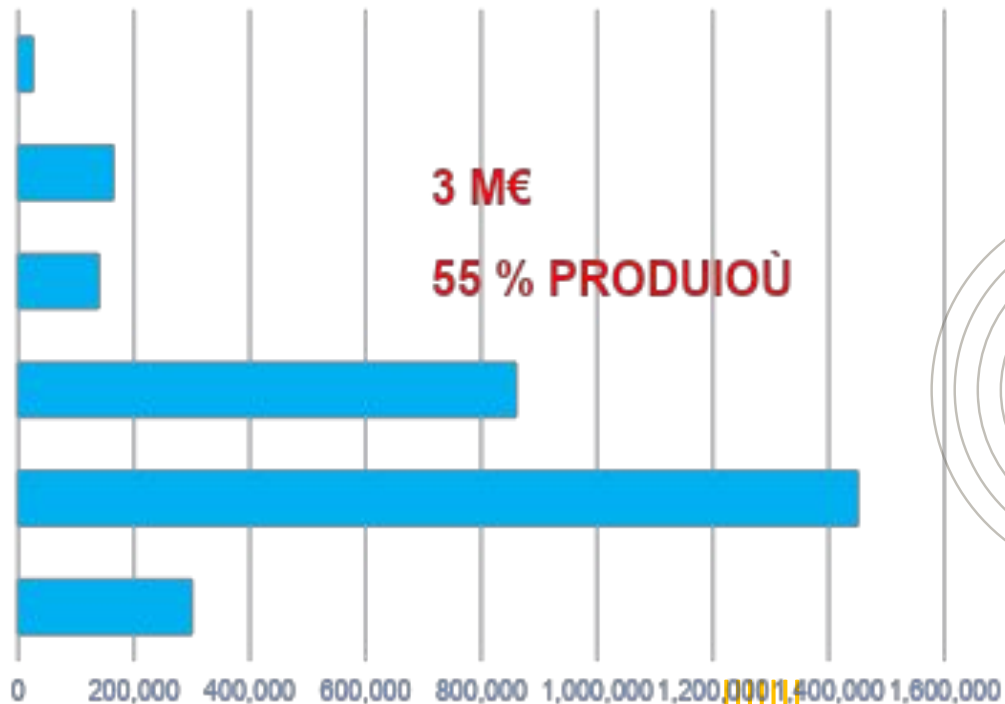
K.D. / C.D. 56

K.D. / C.D. 22

K.D. / C.D. 29

Rannvro Breizh / Région Bretagne

Desk Stad / Ministère Education Nationale

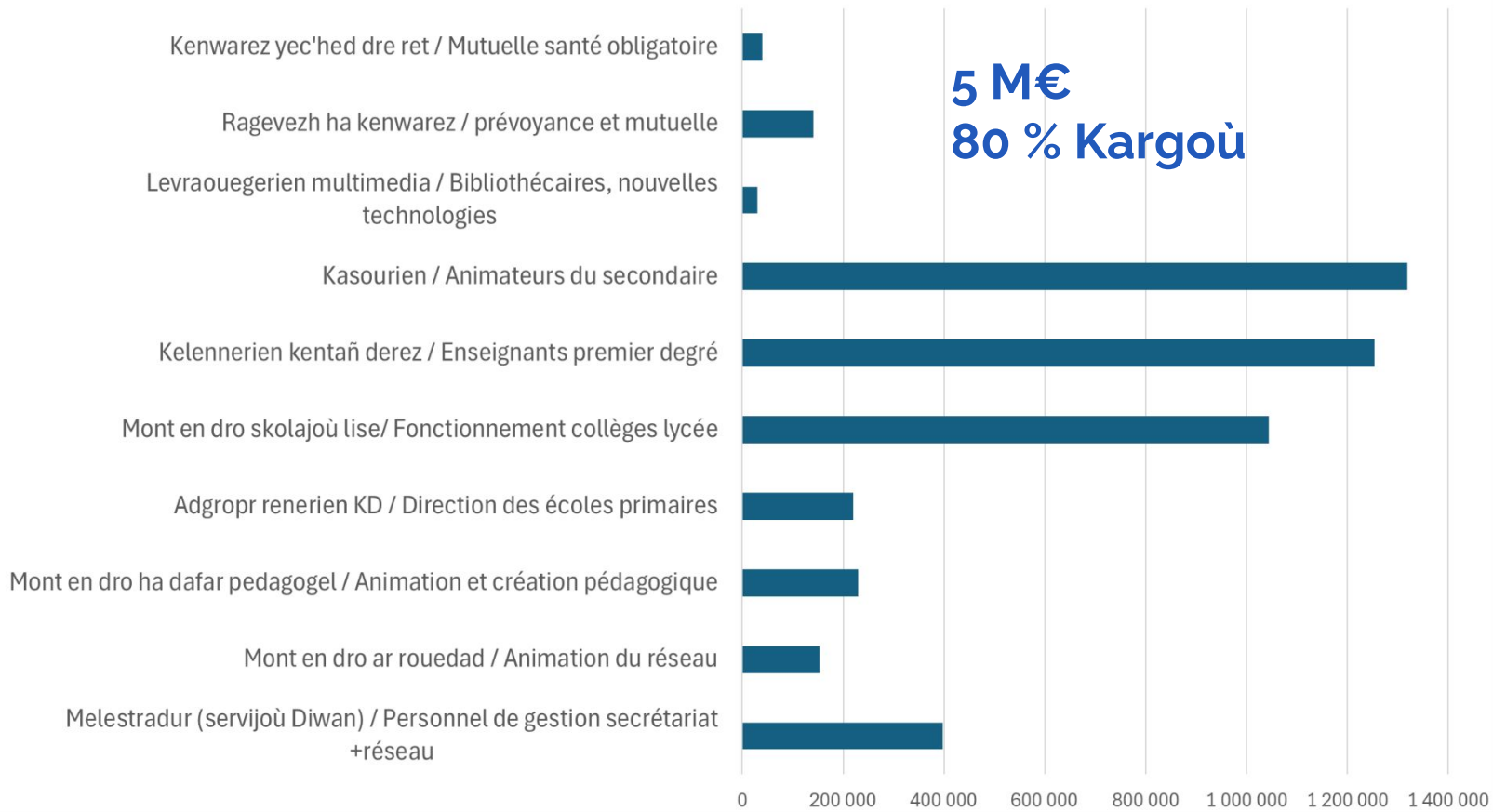


Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



# Kargoù implijidi ♦ Charges de personnel

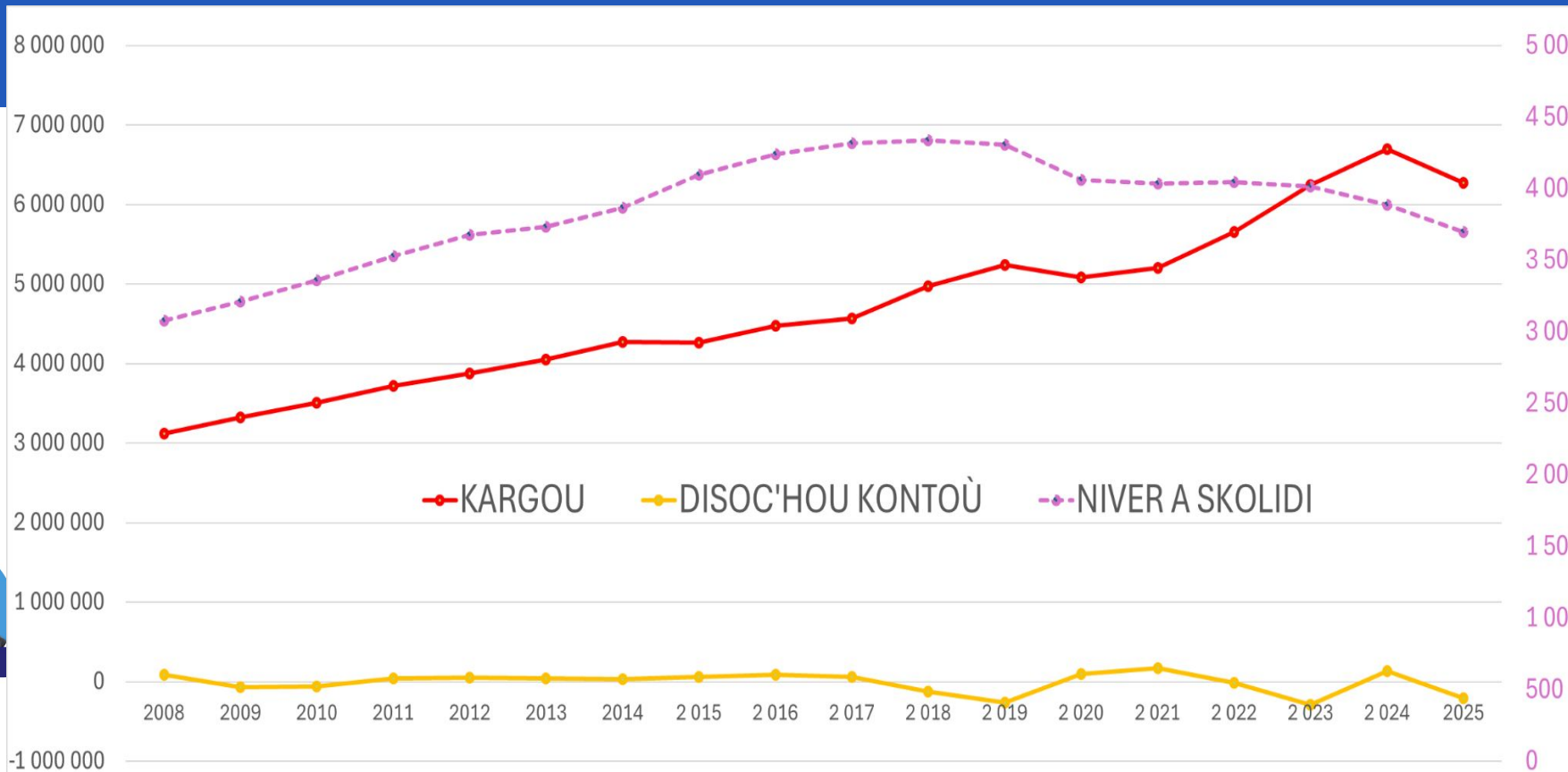
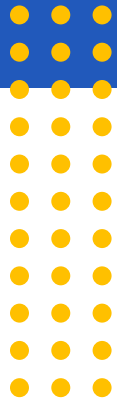


Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



# Emdroadur ♦ Evolution 2008 - 2026



Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



# Steuñv ober (1)

## Plan d'actions



# Torridigezh Kendivizadel A-Stroll ♦ Rupture Conventiennelle Collective

## Petra eo ?

Un emglev embregerezh eo, a rank bezañ kadarnaet gant ensellerezh al labour a-raok ma vefe lakaet da dalvezout. Un doare dizarbenn eo, ar pal ganti kinnig d'an implijdi a fellfe dezho kuitaat o micher kaout divizoù a-ziforc'h.

En emglev e vo sterniet ar rummadoù implijdi a c'hello goulenn torridigezh o c'hevrat.

Ar goulennoù a vo studiet diouzh ezhommoù ar servijoù hag ar skipailhoù.



Jérôme Quere

E karg merañ an implijdi  
Responsable ressources humaines

## De quoi s'agit-il ?

*Il s'agit d'un accord d'entreprise faisant l'objet d'une validation de l'inspection du travail préalablement à sa mise en oeuvre. C'est un dispositif de prévention visant à proposer aux salarié-e-s qui le souhaitent de bénéficier de conditions de départ spécifiques.*

*L'accord cadrera les catégories de salariés qui pourront demander la rupture de leur contrat.*

*Les demandes seront étudiées en tenant compte des besoin des services et des équipes.*



# Torridigezh Kendivizadel A-Stroll ♦ Rupture Conventiennelle Collective

Daoust ma n'eo ket echu marc'hata an emglev e c'hellomp rannañ ganeoc'h an deiziater raktreset :

- Betek an 18/03/26 : marc'hata gant sindikadoù Diwan
- 20/03->04/04/26 : kadarnaat an emglev gant an DREETS
- 04/04->27/05/26 : degemer ar goulennoù torridigezh
- A-raok fin ar bloavezh skol : studiañ ar goulennoù resevet ha sinañ an emglevioù torridigezh

Ar munudoù a gavo'h en emglev a vo kaset deoc'h ur wech kadarnaat gant an DREETS. Ouzhpenn ar gasadenn e vo aozet devezhioù kelaouiñ en tiez skol.



Jérôme Quere

E karg merañ an implijidi  
Responsable ressources humaines

*Bien que la phase de négociation ne soit pas encore terminée, nous pouvons vous transmettre le calendrier prévu :*

- Jusqu'au 18/03/26 : négociation avec les représentations syndicales de Diwan
- 20/03->04/04/26 : homologation de l'accord par la DREETS
- 04/04->27/05/26 : réception des demandes de rupture
- Avant la fin de l'année scolaire : instruction des demandes reçues et signature des accords de rupture

*Après validation de la DREETS, nous vous transmettrons l'accord contenant l'ensemble des conditions proposées. En complément de cet envoi il sera organisé des journées d'information dans les établissements.*



# Steuñv ober dispignoù ♦

## Plan d'action dépenses

### Ahelioù labour :

- Kargoù implijidi lec'hel - adaozañ al labour
- Kevratoù strollet ha marc'hataet
- Implij ar savadurioù : feurm, energiezh, gorread implijet
- Postadurioù gant distro diwar bostañ

### Axes de travail :

- *Charges de personnels payés par les établissements : revoir l'organisation du travail*
- *Des contrats mutualisés et renégociés*
- *Les charges bâtementaires : loyers, énergie, surfaces utilisées*
- *Investissements avec retours*



Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur



# Steuñv ober gounidoù ♦

## Plan d'action recette

- Yalc'hadoù publik
  - Profoù, mesenerezh
  - Taos deskardiñ (Kelenn, Lise Karaez)
  - Sammadoù kengred ar skolioù
  - Niver a skolidi : ul lañs nevez
- 
- *Subventions publiques*
  - *Dons, mécénat*
  - *Taxe d'apprentissage (Kelenn, Lycée Carhaix)*
  - *Les remontées solidaires des écoles*
  - *Relancer la dynamique des effectifs*



Mark Boette

Kenrener  
Codirecteur

# Niver a skolidi - emdroadur

# Évolution du nombre d'élèves



# Sifroù distro-skol 25 ♦ Chiffres rentrée 25

Kentañ derez

HOLLAD	Distro 24	Distro 25	Kresk 24>25
22	413	422	2,18%
29	1435	1342	-6,48%
35	194	159	-18,04%
56	364	347	-4,67%
44	296	311	5,07%
<b>5/5</b>	<b>2702</b>	<b>2581</b>	<b>-4,48%</b>



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice

# Sifroù distro-skol 25 ♦ Chiffres rentrée 25

Eil derez

HOLLAD Total secondaire	Distro 24	Distro 25	Kresk 24>25
22	187	190	1,60%
29	737	684	-7,20%
35		10	/
56	190	175	-8,57%
44	69	60	-13,04%
<b>5/5</b>	<b>1182</b>	<b>1119</b>	<b>-5,33%</b>



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice



# Sifroù distro-skol 25 ♦ Chiffres rentrée 25

Rouedad a-bezh

HOLLAD Kevread	Distro 24	Distro 25	Kresk 24>25
22	600	612	+2%
29	2171	2026	-6.7%
35	194	169	-12.9%
56	554	522	-5.8%
44	365	371	+1.6%
<b>5/5</b>	<b>3884</b>	<b>3700</b>	<b>-4.7%</b>



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice



# Kenderc'hel e skoliata e Diwan Poursuite de scolarité à Diwan



# Kenderc'hel e skoliata e Diwan ♦

## Poursuite de scolarité à Diwan

**Sifroù :**  
**War 300 bugel a grog gant Diwan**  
**70 a ya betek ar vacho**



Muioc'h eget 30% koll etre ar CM2 hag ar 6vet  
Muioc'h eget 50% koll etre an trede hag an eilvet klas  
Ar feur kuitaat a ya war greskiñ bep bloaz

### **AFER AN HOLL EO :**

Renerien-ezed, kelennerien-ezed, skipailhoù buhez skol,  
kuzulioù merañ, kuzulioù skoazell...

### **Dorioù digor**

Degemer ar re CM2 er skolajoù hag ar re drede el  
liseoù

Brudañ ar skolaj / lise en diavaez  
Krouiñ liammoù gant ar familhoù

### **Chiffres :**

**Sur 300 enfants qui débutent à Diwan,**  
**70 vont jusqu'au bac.**

*Nous avons + de 30% de perte entre le CM2 et la 6ème.*

*Nous avons + de 50% de perte entre la 3ème et la seconde.*

*Le taux de perte augmente chaque année.*

### **C'EST L'AFFAIRE DE TOUS :**

*Directeur·rice·s, professeur·e·s, équipe de la vie scolaire, les conseils d'administration, les comités de soutien...*

### **Portes ouvertes**

*Accueil des CM2 au collège et des 3ème au lycée  
Communiquer sur le collège / lycée à l'extérieur  
Créer du lien avec les familles*



Soaz Plantec Rousic

E' karg an eil derez  
En charge du 2nd degré



# Kenderc'hel e skoliata ♦ Poursuite de scolarité

Kenderc'hel e skoliata e Diwan CM2 / 6vet  
Poursuite de scolarité à Diwan CM2 / 6ème

Skolaj / Bloavezh skol <i>Collège / Année Scolaire</i>		Niver a CM2 (fin bloavezh a-raok) Nombre de CM2 (fin d'année)	Niver a 6vedidi o tont eus Diwan Nombre de 6èmes	% CM2 chomet e Diwan % CM2 ayant poursuivi à Diwan	% CM2 aet kuit eus Diwan %CM2 ayant quitté Diwan
AR RELEG	2025-2026	61	36	59,02%	40,98%
	2024-2025	59	42	71,19%	28,81%
	2023-2024	59	49	88,14%	11,86%
GWISENI	2025-2026	45	22	48,89%	51,11%
	2024-2025	30	19	63,33%	36,67%
	2023-2024	31	23	74,19%	25,81%
KEMPER	2025-2026	51	38	74,51%	25,49%
	2024-2025	56	36	64,29%	35,71%
	2023-2024	47	30	63,83%	36,17%
BEUZID	2025-2026	34	10	29,41%	70,59%
SANT-ERVLAN	2025-2026	24	16	66,67%	33,33%
	2024-2025	22	15	68,18%	31,82%
	2023-2024	28	22	78,57%	21,43%
GWENED	2025-2026	28	25	89,29%	10,71%
	2024-2025	50	38	76,00%	24,00%
	2023-2024	47	45	95,74%	4,26%
PLIJIDI	2025-2026	48	36	75,00%	25,00%
	2024-2025	59	31	52,54%	47,46%
	2023-2024	55	37	67,27%	32,73%
Hollad	2025-2026	291	183	62,89%	37,11%
	2024-2025	276	181	65,58%	34,42%
	2023-2024	267	206	77,15%	22,85%

Kenderc'hel e skoliata e Diwan 3de / 2vet  
Poursuite de scolarité à Diwan 3ème / 2nd

Lise / Bloavezh skol <i>Lycée / Année Scolaire</i>		Niver a 3deidi (fin bloavezh a-raok) Nombre de 3èmes (fin d'année précédente)	Niver a 2vedidi Nombre de 2nd	% 3deidi chomet e Diwan % 3èmes ayant poursuivi à Diwan	% 3deidi aet kuit eus Diwan % 3èmes ayant quitté Diwan
KARAEZ	2025-2026	185	85	45,95%	54,05%
	2024-2025	151	79	52,32%	47,68%
	2023-2024	148	71	47,97%	52,03%
GWENED	2025-2026	45	12	26,67%	73,33%
	2024-2025	57	16	28,07%	71,93%
	2023-2024	57	17	29,82%	70,18%
Hollad	2025-2026	230	97	42,17%	57,83%
	2024-2025	208	95	45,67%	54,33%
	2023-2024	205	88	42,93%	57,07%



Soaz Plantec Rousic

E karg an eil derez  
En charge du 2nd degré

# Orin 6veidi ♦ Classes d'origine des 6èmes (2025-2026)

skolaj Collège	Niver a cm2 Diwan 2024-2025 (dasparzh skolioù hervez Broioù Diwan)	CM2 aet kuit eus Diwan CM2 ayant quitté Diwan	6veidi o tont eus Skolioù Diwan 6èmes provenant d'Ecoles Diwan	Eilet Doublement	Hollad Diwan Total Diwan 2025-2026	% chomet e Diwan Pourcentage d'élèves de Diwan	6veidi o tont eus skolioù publik Provenant d'Ecoles	6veidi o tont eus skolioù prevez Ecoles privées	Hollad Diavaez Total hors Diwan	Hollad 6veidi Total 6èmes	% 6veidi o tont eus Diwan	%eus an diavez % hors Diwan
<b>Ar Releg</b> <i>Le Relecq-Kerhuon</i>	61		36	0	36	59,02%	4	0	4	40	90,00%	10,00%
<b>Gwiseni</b> <i>Guissény</i>	45		22	0	22	48,89%	2	4	6	28	78,57%	21,43%
<b>Jakez Riou, Kemper</b> <i>Jakez Riou, Quimper</i>	51		38	0	38	74,51%	11	0	11	49	77,55%	22,45%
<b>Plijidi</b> <i>Plésidy</i>	48		36	0	36	75,00%	21	0	21	57	63,16%	36,84%
<b>Gwened</b> <i>Vannes</i>	28		25	0	25	89,29%	3	1	4	29	86,21%	13,79%
<b>Beuzid</b> <i>La Bouëxière</i>	34		10	0	10	29,41%	0	0	0	10	100,00%	0,00%
<b>S.-Ervlan</b> <i>Saint Herblain</i>	24		16	0	16	66,67%	0	0	0	16	100,00%	0,00%
<b>hollad / Total</b>	<b>291</b>	<b>108</b>	<b>183</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>62,89%</b>	<b>41</b>	<b>5</b>	<b>46</b>	<b>229</b>	<b>79,91%</b>	<b>20,09%</b>



Soaz Plantec Rousic

E karg an eil derez  
En charge du 2nd degré



# Steuñv ober (2)

## Plan d'actions



# Prizioù Bod ha Boued ♦ Tarification familles

## Chom digor ha dedennus

Erfin, hag a-bouez, er steuñv-se ne vo ket troet kein d'ar familhoù. Bez e ouzhomp eo deuet da vezañ kalz re goustus ar skoliata (kantin, kouskva) betek errout da 300 € bep miz (hor prizioù a zo tost 2 wech uheloc'h eget er publik), ha se a lak familhoù da vont kuit pe da chom hep enskrivañ ur bugel.

Ar pal a vefe digreskiñ ar prizioù evit ar familhoù (kouskva, boued) a-benn chom dedennus. Graet e vo kement-mañ o tigrskiñ ar c'houst mont en-dro.



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice

## Rester accessible et attractif

Enfin, et c'est crucial, ce plan de réduction interne des coûts de fonctionnement ne doit pas se faire au détriment des familles. Nous savons que les coûts de scolarité (cantine, internat) sont trop élevés pour certaines familles, dépassant parfois 300 € par mois (nos tarifs soit près de 2 fois plus élevés que dans le public), ce qui amène certaines familles à partir ou à les dissuader d'inscrire leur enfant.

Notre objectif paradoxal est donc de baisser les tarifs pour les familles (internat, nourriture) pour rester accessibles et attractifs, tout en réduisant nos coûts de fonctionnement.



# Kehentiñ positivel ♦ Communication positive

Fichennoù savet gant ar servij kehentiñ evit sikour ac'hanoc'h :

- Aozañ atalieroù en tiez-skol
- Ur c'hehentiñ efedus gant ar mediaoù
- Tuto Sevel ur pennad kelaouiñ

*Des fiches ont été réalisées par le service communication pour vous aider :*

- *Organiser des ateliers dans les écoles*
- *Bien communiquer avec les journalistes*
- *Tuto Rédiger un communiqué de presse*

KEHENTIN@DIWAN.BZH



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice



# Skoroù kehentiñ ♦

## Supports de communication



**Skoroù kehentiñ nevez** a vo kinniget deoc'h en gwerzh a-benn nebeut (**roll-up, flamenn, giton...**).

Servijout a ra ar skoroù-se da vezañ **anavezet ha gwelet** war an holl darvoudoù.

Goulenn a reomp rakprizioù evit kinnig deoc'h prizioù dereat.

*Des nouveaux supports de communication vous seront proposés à la vente très prochainement (**roll-up, oriflamme, banderole...**).*

*Ces supports servent à **se faire connaître et à être visible** sur tous vos événements.*

*Nous étudions des devis pour vous proposer des coûts peu élevés.*



Lou Millour

Kenrenerez  
Codirectrice



# Kenavo Pascale

## Goude 45 bloaz e Diwan e nij Pascale Chevillard da avanturioù nevez !

Bet eo skolaerez ha da heul he deus renet skolaj Penn ar bed e pad meur a vloavezh evit echuiñ e-giz renerez an eil derez e Diwan.

Mil trugarez a laromp dezhi evit pep tra!

E karg an eil derez e kavimp bremañ Soaz Plantec-Rousic, bet penngasourez er publik e-pad meur a vloavezh ha renerez skolaj Plijidi e pad 5 bloaz.

## Après 45 années passées à Diwan, Pascale Chevillard part pour de nouvelles aventures !

Elle a commencé en tant que professeure des écoles et suite à cela a été directrice du Collège Diwan du Relecq-Kerhuon durant plusieurs années puis directrice du 2nd degré à Diwan.

Mille mercis à elle pour tout !

En charge du 2nd degré, nous trouverons Soaz Plantec-Rousic, ancienne CPE dans le public durant plusieurs années et directrice du Collège Diwan de Plésidy durant 5 années.



**Pascale Chevillard**

Renerez an eil derez  
Directrice du 2nd degré



**Soaz Plantec Rousic**

E karg an eil derez  
En charge du 2nd degré



**Lou Millour**

Kenrenerez  
Codirectrice

**Goulennoù ? Evezhiadennoù ?**

**Questions ? Remarques ?**





Trugarez vras deoc'h holl  
Merci à toutes et tous

