



Emvod 1añ derez



18/03/2026 - visio
19/03/2026 - visio
20/03/2026 - visio



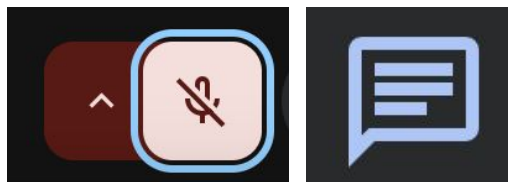
Réunion 1er degré



Poent teknikel ♦ Point technique

Soñjit troc'hañ son ho mikro hag implijout ar “Chat”. Ur prantad eskemm ha goulennoù a vo graet e fin ar c’hinnig.

*Pensez à couper vos micros et à utiliser le Chat.
Un temps d’échanges et de questions est prévu en fin de présentation.*



Roll labour ♦ Ordre du jour

- **Stad an arc'hant er c'hevread**
 - * Sifroù pennañ ar c'hontoù
 - * Emdroadur 2008-2026
- **Steuñv ober (1)**
 - * Torridigezh kendivizadel a-stroll
 - * War an dispignoù
 - * War ar gounidoù
- **Niver a skolidi – emdroadur**
- **Kenderc'hel e skoliata e Diwan**
- **Sammadoù kengred**
- **Skodennoù skol**
- **Steuñv ober (2)**
 - * Ar familhoù
 - * Kehentiñ positivel

- **Situation financière de la fédération**
 - * Principales données comptables
 - * Evolution 2008-2026
- **Plan d'action (1)**
 - * Rupture conventionnelle collective
 - * Concernant les dépenses
 - * Concernant les produits
- **Evolution du nombre d'élèves**
- **Poursuite de scolarité à Diwan**
- **Remontées solidaires**
- **Forfaits scolaires**
- **Steuñv ober (2)**
 - * Les familles
 - * Communication positive



Piv a gemer perzh ? ♦ Qui participe ?



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur



Jérôme Quere

E karg merañ an implijidi
Responsable ressources humaines



Klervi Lintanf

Skoazellerez renerezh ha koskor
Assistante de direction et RH



Aziliz Chevalier-Martinez

Kenurzhiezh pedagogel
Coordinatrice pédagogique



Aurélie Coum

Kenurzhiezh pedagogel 29/22/56
Coordinatrice pédagogique



Lenaig Sparfel

Kenurzhiezh pedagogel 35-44
Coordinatrice pédagogique



Ingrid Audoire

Kargadez diorren AEP 56-35-44
Chargée de mission développement



Yann Servais

Karget diorren AEP 29-22
Chargé de mission développement



Lara Le Jeune

Kargadez a gehentiñ
Chargée de communication



Anne-Sophie Brats

Prezidantez
Présidente



Caroline Mené

Besprezidantez - Arc'hant
Vice-présidente - Finances



Adriana Fays

Besprezidantez - Kentañ derez
Vice-présidente - Premier degré



Digoradur ♦ Introduction



Anne-Sophie Brats

Prezidantez
Présidente

Fellout a rae deomp aozañ an **envod-se** etre tud a-vicher ha tud a-youl vat evit **lakaat ar gaoz a-gevret diwar-benn dazont Diwan**.

Hor pal eo rannañ ganeoc'h, o vezañ **treuzwelus, stad arc'hant** ar c'hevread hag an **oberoù** da lakaat e pleustr evit lakaat **padus** hor skolioù, skolajoù ha liseoù.

N'eo ket ar pal lakaat ac'hanoc'h da vezañ nec'het betek re met kentoc'h evit reiñ deomp ar moaienoù da **gas da benn an difi-se asambles**.

*Nous avons souhaité organiser ce **temps d'échange** entre professionnel·les et bénévoles afin d'**évoquer ensemble l'avenir de Diwan**.*

*Notre objectif est de partager avec vous, en toute **transparence**, la **situation financière** de la fédération ainsi que le **plan d'action** à mettre en œuvre pour assurer la **pérennité** de nos établissements scolaires.*

*Il ne s'agit pas de vous alarmer outre mesure mais plutôt de **nous donner les moyens de relever ce défi ensemble**.*

A hand holding a black pen is positioned over a calculator and an open notebook. The notebook contains a financial document with a pie chart and a bar chart. The text is overlaid on a white and blue background.

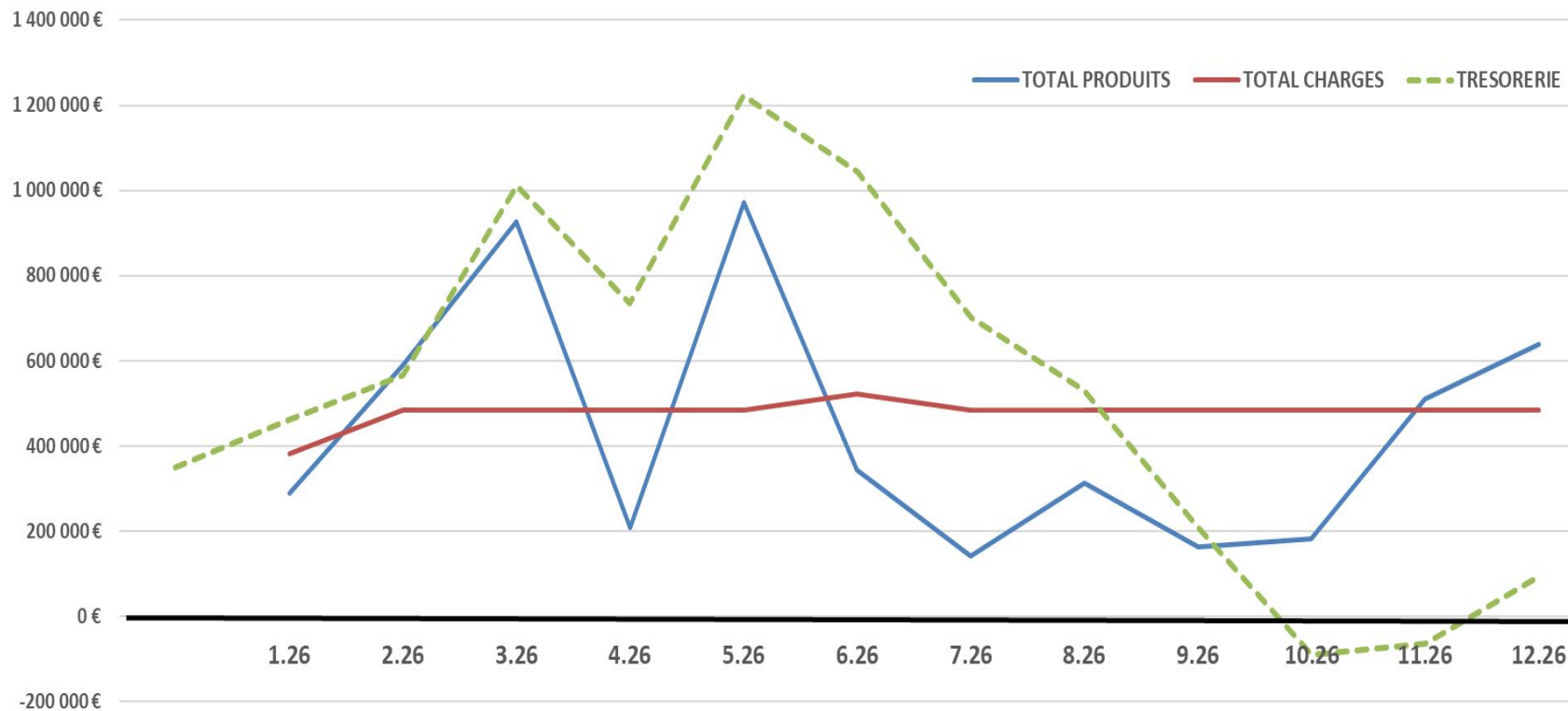
Stat an arc'hant er c'hevread

Situation financière de la fédération



Raksteuñv teñzorerezh 2026 ♦ Plan de trésorerie

Disoc'h : -250 K€ e 2025



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur



Gounidoù gounezerezh ♦ Produits d'exploitation

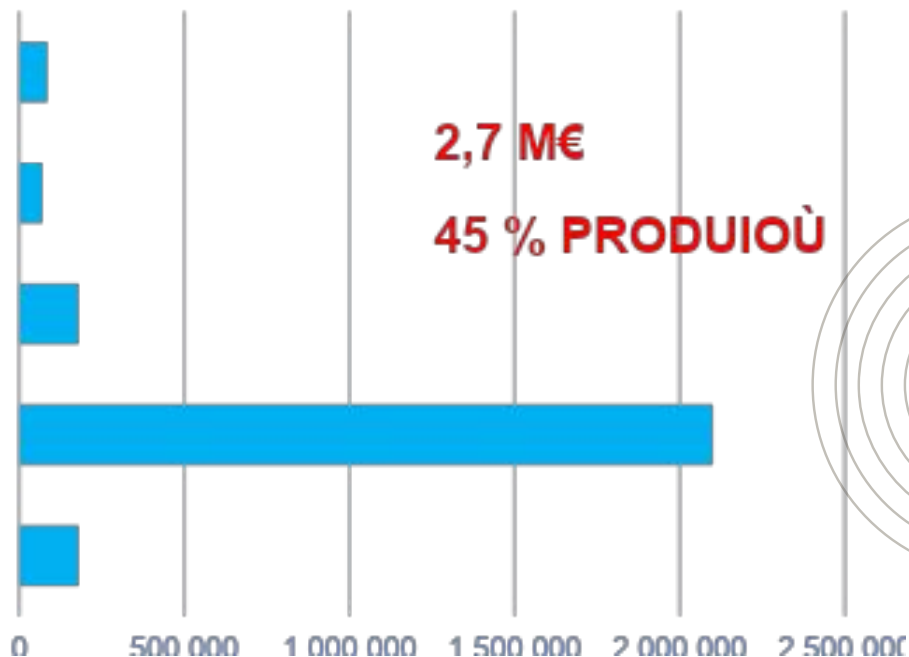
Fakturenoù, adfakturenoù / Facturation services, refactur.

Profoù skoazell, meseniezh / mécénat soutien

Profoù / Dons réguliers particuliers

Fakturenoù eil derez / Participation du secondaire

Skoazell ar skolioù / Participation des écoles



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur

Yalc'hadoù ♦ Subventions d'exploitation

K.D. / C.D. 35

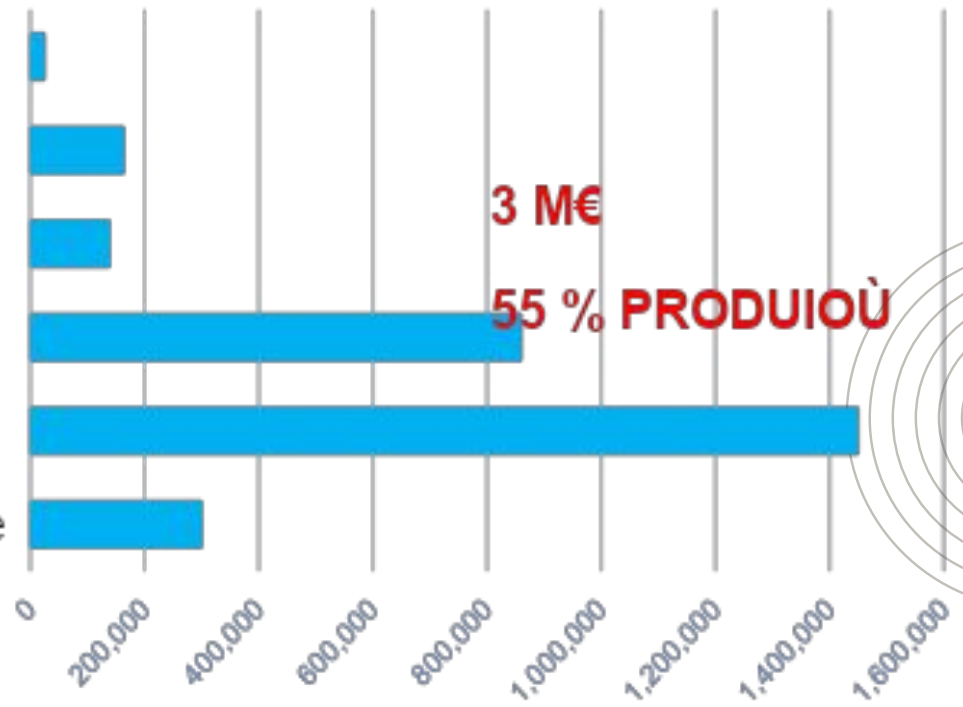
K.D. / C.D. 56

K.D. / C.D. 22

K.D. / C.D. 29

Rannvro Breizh / Région Bretagne

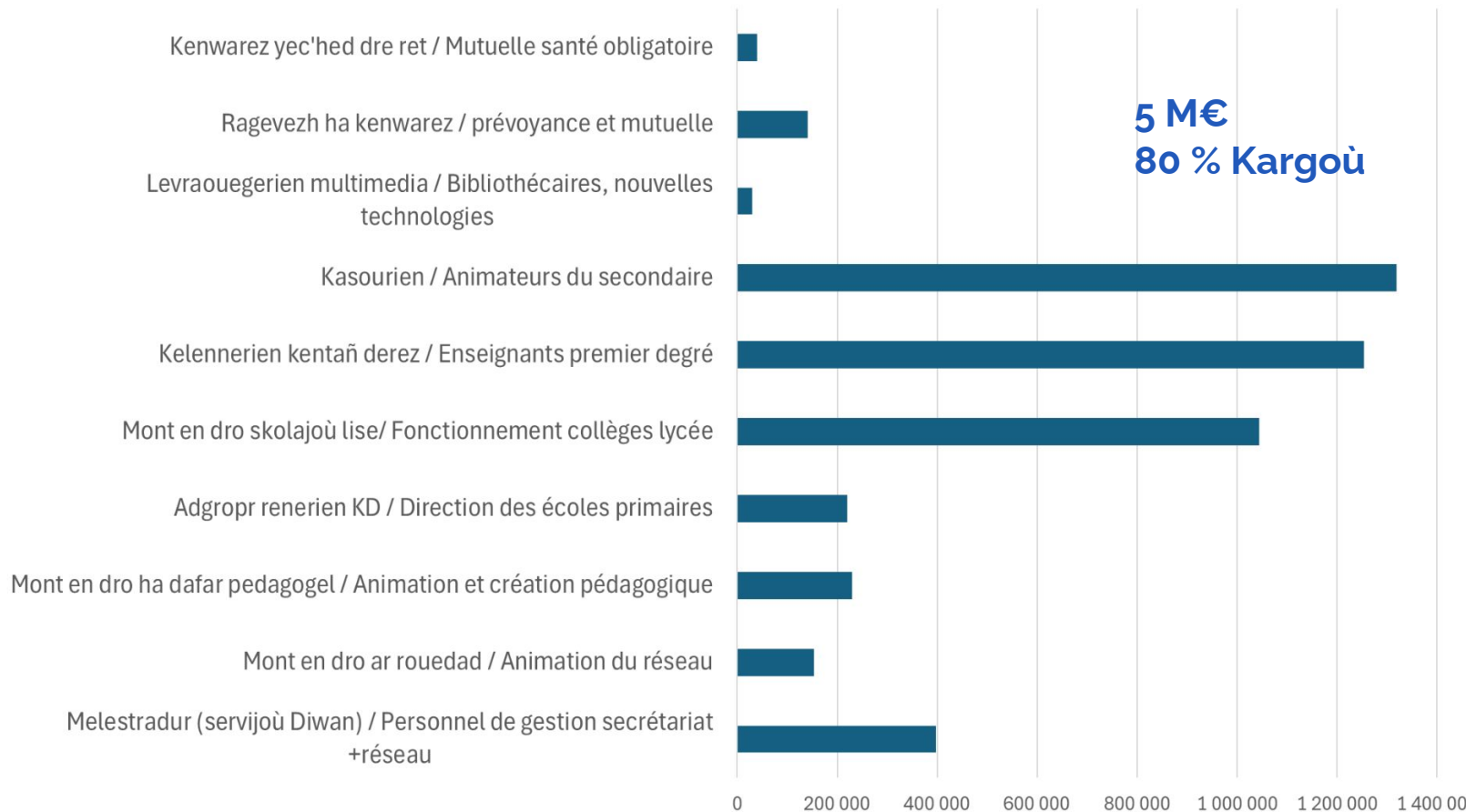
Desk Stad / Ministère Education Nationale



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur

Kargoù implijidi ♦ Charges de personnel

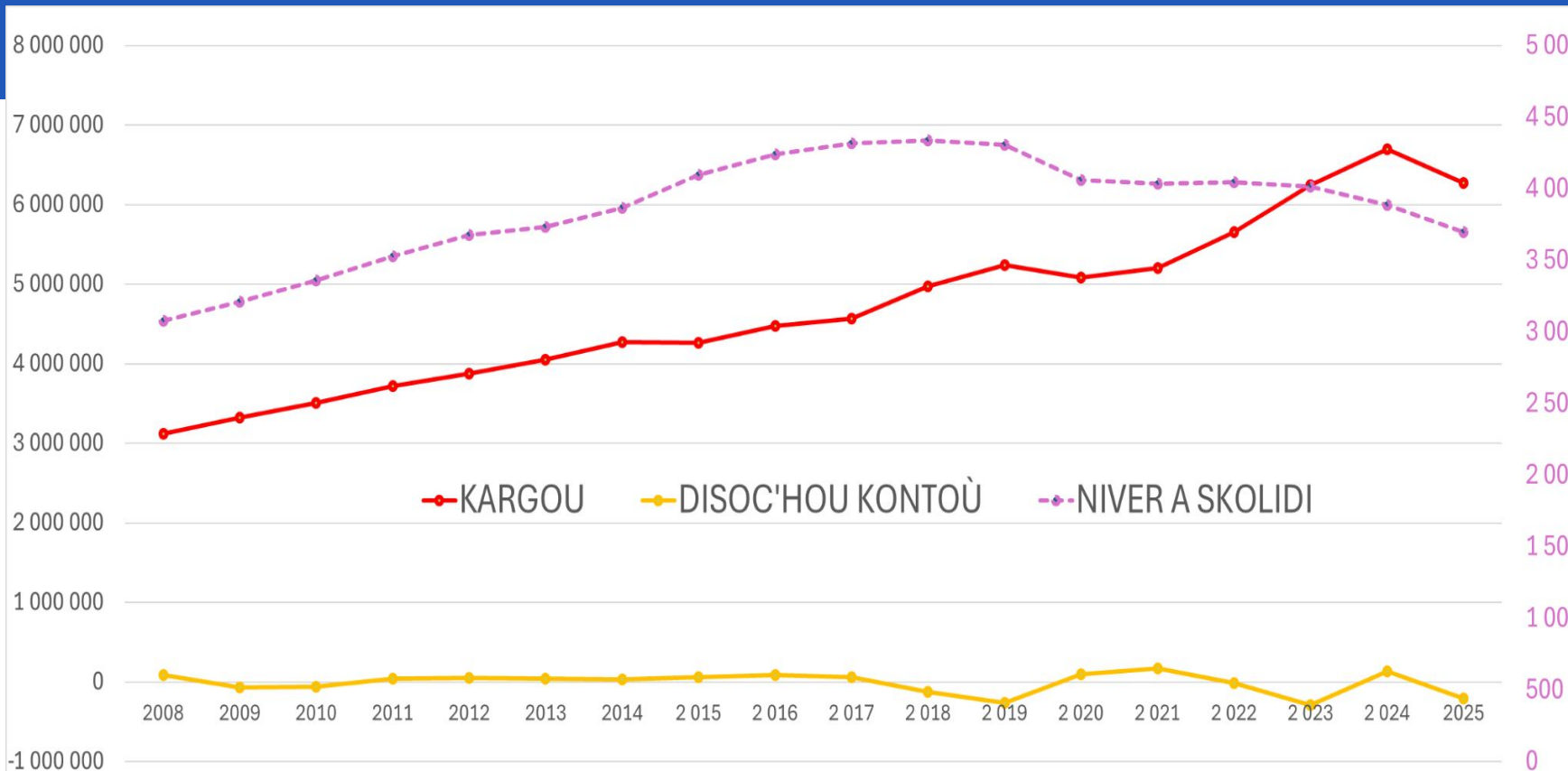
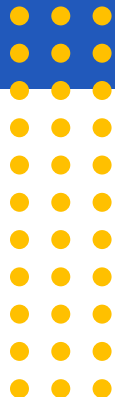


Mark Boette

Kenrener
Codirecteur



Emdroadur ♦ Evolution 2008 - 2026



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur



Steuñv ober (1)

Plan d'actions



Torridigezh Kendivizadel A-Stroll ♦ Rupture Conventiennelle Collective

Petra eo ?

Un emglev embregerezh eo, a rank bezañ kadarnaet gant ensellerezh al labour a-raok ma vefe lakaet da dalvezout. Un doare dizarbenn eo, ar pal ganti kinnig d'an implijdi a fellfe dezho kuitaat o micher kaout divizoù a-ziforc'h.

En emglev e vo sterniet ar rummadoù implijdi a c'hello goulenn torridigezh o c'hevrat.

Ar goulennoù a vo studiet diouzh ezhommoù ar servijoù hag ar skipailhoù.



Jérôme Quere

E karg merañ an implijdi
Responsable ressources humaines

De quoi s'agit-il ?

Il s'agit d'un accord d'entreprise faisant l'objet d'une validation de l'inspection du travail préalablement à sa mise en oeuvre. C'est un dispositif de prévention visant à proposer aux salarié-e-s qui le souhaitent de bénéficier de conditions de départ spécifiques.

L'accord cadrera les catégories de salariés qui pourront demander la rupture de leur contrat.

Les demandes seront étudiées en tenant compte des besoin des services et des équipes.



Torridigezh Kendivizadel A-Stroll ♦

Rupture Conventiennelle Collective

Daoust ma n'eo ket kadarnaet an emglev gant an DREETS e c'hellomp rannañ ganeoc'h an deiziater raktreset :

- 18/03/26 : emglev sinet gant sindikadoù Diwan
- 20/03->04/04/26 : prantad studiañ an emglev gant an DREETS
- 04/04->27/05/26 : degemer ar goulennoù torridigezh
- A-raok fin ar bloavezh skol : studiañ ar goulennoù resevet ha sinañ an emglevioù torridigezh

Ar munudoù a gavoc'h en emglev a vo kaset deoc'h ur wech kadarnaet gant an DREETS.

Bien que l'accord ne soit pas encore validé par la DREETS, nous pouvons vous transmettre le calendrier prévu :

- 18/03/26 : signature de l'accord avec les représentations syndicales de Diwan
- 20/03->04/04/26 : période d'examen de l'accord par la DREETS
- 04/04->27/05/26 : réception des demandes de rupture
- Avant la fin de l'année scolaire : instruction des demandes reçues et signature des accords de rupture

Après validation de la DREETS, nous vous transmettrons l'accord contenant l'ensemble des conditions proposées.



Jérôme Quere

E karg merañ an implijidi
Responsable ressources humaines



Steuñv ober dispignoù ♦ Plan d'action dépenses

Ahelioù labour :

- Kargoù implijidi lec'hel - adaozañ al labour
- Kevratoù strollet ha marc'hataet (kinniget d'an diazevadurioù)
- Implij ar savadurioù : feurm, energiezh, gorread implijet
- Postadurioù gant distro diwar bostañ

Axes de travail :

- *Charges de personnels payés par les établissements : revoir l'organisation du travail*
- *Des contrats mutualisés et renégociés (proposés aux établissements)*
- *Les charges bâtementaires : loyers, énergie, surfaces utilisées*
- *Investissements avec retours*



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur



Steuñv ober gounidoù ♦ Plan d'action recette

- Yalc'hadoù publik
- Profoù, mesenerezh (raktres meزيant)
- Taos deskardiñ (Kelenn, Lise Karaez)
- Sammadoù kengred ar skolioù : jedadenn nevez
- Niver a skolidi : ul lañs nevez

- *Subventions publiques*
- *Dons, mécénat (projet de logiciel)*
- *Taxe d'apprentissage (Kelenn, Lycée Carhaix)*
- *Les remontées solidaires des écoles : formule de calcul en révision*
- *Relancer la dynamique des effectifs*



Mark Boette

Kenrener
Codirecteur

Niver a skolidi - emdroadur

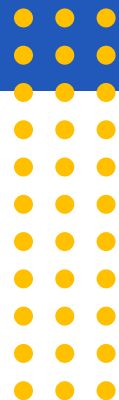
Évolution du nombre d'élèves



Sifroù distro-skol 25 ♦ Chiffres rentrée 25

Kentañ derez / 1er degré

HOLLAD	Distro 24	Distro 25	Kresk 24>25
22	413	422	2,18%
29	1435	1342	-6,48%
35	194	159	-18,04%
56	364	347	-4,67%
44	296	311	5,07%
5/5	2702	2581	-4,48%



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice



Sifroù distro-skol 25 ♦ Chiffres rentrée 25

Eil derez / 2nd degré

HOLLAD Total secondaire	Distro 24	Distro 25	Kresk 24>25
22	187	190	1,60%
29	737	684	-7,20%
35		10	/
56	190	175	-8,57%
44	69	60	-13,04%
5/5	1182	1119	-5,33%



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice

Sifroù distro-skol 25 ♦ Chiffres rentrée 25

Rouedad a-bezh / Réseau entier

HOLLAD Kevread	Distro 24	Distro 25	Kresk 24>25
22	600	612	+2%
29	2171	2026	-6.7%
35	194	169	-12.9%
56	554	522	-5.8%
44	365	371	+1.6%
5/5	3884	3700	-4.7%



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice

Kenderc'hel e skoliata e Diwan Poursuite de scolarité à Diwan



Kenderc'hel e skoliata e Diwan ♦ Poursuite de la scolarité à Diwan



Sifroù :
**War 300 bugel a grog gant Diwan
70 a ya betek ar vacho**



Chiffres :
**Sur 300 enfants qui débutent à Diwan,
70 vont jusqu'au bac.**

Muioc'h eget 30% koll etre ar CM2 hag ar 6vet
Muioc'h 50% koll etre an trede hag ar eilvet klas
Ar feur kuitaat a ya war greskiñ bep bloaz

Nous avons + de 30% de perte entre le CM2 et la 6ème.

Nous avons + de 50% de perte entre la 3ème et la seconde.

A FER AN HOLL EO :

Renerien-ezed, kelennerien-ezed, skipailhoù buhez skol, kuzulioù merañ, kuzulioù skoazell...

C'EST L'AFFAIRE DE TOUS :

Directeur-riche-s, professeur-e-s, équipe de la vie scolaire, les conseil d'administration, les comités de soutien...

Dorioù digor: Kenlabour kentañ hag eil derez

Degemer ar re CM2 er skolajoù hag ar re trede el liseoù
Brudañ ar skol/skolaj/lise en diavaez
Liammoù gant ar familhoù

Portes ouvertes: collaboration 1er et 2nd degré

*Accueil des CM2 au collège et des 3ème au lycée
Communiquer sur le collège/lycée à l'extérieur
Créer du lien avec les familles*



Aziliz Chevalier-Martinez

Kenurzhierer pedagogel
Coordinatrice pédagogique



Aurélie Coum

Kenurzhierer pedagogel 29/22/56
Coordinatrice pédagogique



Lenaig Sparfel

Kenurzhierer pedagogel 35-44
Coordinatrice pédagogique



Kenderc'hel e skoliata ♦ Poursuite de scolarité



Aziliz Chevalier-Martinez

Kenurzhierer pedagogel
Coordinatrice pedagogique



Aurélie Coum

Kenurzhierer pedagogel 29/22/56
Coordinatrice pedagogique



Lenalg Sparfel

Kenurzhierer pedagogel 35-44
Coordinatrice pedagogique



Kenderc'hel e skoliata e Diwan CM2 / 6vet Poursuite de scolarité à Diwan CM2 / 6ème					
Skolaj / Bloavezh skol Collège / Année Scolaire		Niver a CM2 (fin bloavezh a-raok) Nombre de CM2 (fin d'année)	Niver a 6veidi o tont eus Diwan Nombre de 6èmes	% CM2 chomet e Diwan % CM2 ayant poursuivi à Diwan	% CM2 aet kuit eus Diwan %CM2 ayant quitté Diwan
AR RELEG	2025-2026	61	36	59,02%	40,98%
	2024-2025	59	42	71,19%	28,81%
	2023-2024	59	49	88,14%	11,86%
GWISENI	2025-2026	45	22	48,89%	51,11%
	2024-2025	30	19	63,33%	36,67%
	2023-2024	31	23	74,19%	25,81%
KEMPER	2025-2026	51	38	74,51%	25,49%
	2024-2025	56	36	64,29%	35,71%
	2023-2024	47	30	63,83%	36,17%
BEUZID	2025-2026	34	10	29,41%	70,59%
SANT-ERVLAN	2025-2026	24	16	66,67%	33,33%
	2024-2025	22	15	68,18%	31,82%
	2023-2024	28	22	78,57%	21,43%
GWENED	2025-2026	28	25	89,29%	10,71%
	2024-2025	50	38	76,00%	24,00%
	2023-2024	47	45	95,74%	4,26%
PLIJIDI	2025-2026	48	36	75,00%	25,00%
	2024-2025	59	31	52,54%	47,46%
	2023-2024	55	37	67,27%	32,73%
Hollad	2025-2026	291	183	62,89%	37,11%
	2024-2025	276	181	65,58%	34,42%
	2023-2024	267	206	77,15%	22,85%

Kenderc'hel e skoliata e Diwan 3de / 2vet Poursuite de scolarité à Diwan 3ème / 2nd

Lise/ Bloavezh skol Lycée / Année Scolaire		Niver a 3deidi (fin bloavezh a-raok) Nombre de 3èmes (fin d'année précédente)	Niver a 2veidi Nombre de 2nd	% 3deidi chomet e Diwan % 3èmes ayant poursuivi à Diwan	% 3deidi aet kuit eus Diwan % 3èmes ayant quitté Diwan
KARAEZ	2025-2026	185	85	45,95%	54,05%
	2024-2025	151	79	52,32%	47,68%
	2023-2024	148	71	47,97%	52,03%
GWENED	2025-2026	45	12	26,67%	73,33%
	2024-2025	57	16	28,07%	71,93%
	2023-2024	57	17	29,82%	70,18%
Hollad	2025-2026	230	97	42,17%	57,83%
	2024-2025	208	95	45,67%	54,33%
	2023-2024	205	88	42,93%	57,07%



Sammadoù kengred & Skodennoù skol

Remontées solidaires & Forfaits scolaires



Sammadoù kengred ♦ Remontées solidaires



Adriana Fays

Besprezidantez - Kentañ derez
Vice-présidente - Premier degré

Arc'hantaouiñ a ra Kevread Diwan postoù skolaerien-ezed ouzhpenn evit gellout ober war-dro ar c'hlasoù lieslive hag aesaat treuzkas ar yezh, an diskargoù renerezh, ar postoù skolaerien-ezed a ra war-dro ar galleg er skolioù gant daou glasad pe c'hoazh servijoù kreiz da harpañ ar skolioù. An dispignoù-se, sammet gant ar rouedad, a zo ouzhpenn **1,6 milion a euroioù** e 2025.

Ar sammadoù kengred a zo an doare evit ar skolioù da gemer perzh en ul lodenn eus an arc'hantaouiñ. Termenet e vez ar sammadoù bep bloaz gant Kuzul-merañ ar c'hevread.

Evit 2025 e oa bet goulennet 207 000 €. Reizhed an doare da jediñ ar sammadoù a vo adwelet a-benn 2027.



Ingrid Audoire

Kargadez diorren AEP 36-35-44
Chargée de mission développement

Les remontées solidaires sont des contributions des écoles pour participer à cet effort collectif. Elles sont déterminées par le Conseil d'administration de la fédération.

La fédération Diwan finance des postes d'enseignant-es afin de prendre en compte les multiniveaux et de favoriser la transmission de la langue bretonne, les décharges de direction, les postes des enseignant-es assurant les heures de français pour les écoles à deux classes, les services supports. L'ensemble de ces dépenses portées par la fédération représente plus de **1,6 million d'euros** en 2025.

Les remontées solidaires sont des contributions des écoles pour participer à cet effort collectif. Elles sont déterminées par le Conseil d'administration de la fédération.

En 2025, elles s'élevaient à 207 000 €. Le mode de calcul sera revu d'ici 2027 pour plus de clarté et d'équité.



Yann Servais

Karget diorren AEP 29-22
Chargé de mission développement



Skodenn skol ♦ Forfait scolaire



Adriana Fays

Besprezidantez - Kentañ derez
Vice-présidente - Premier degré

Ar skodenn skol (pe ar forfed skol), hag a zo **rediet abaoe vot al lezenn Molac e 2021 evit ar c’humunioù n’eus ket un hentenn divyezhek dezho**, da lavaret eo ar **skodad roet gant ur gumun ma vez skolidi Diwan**, a zo talvoudus evit hor skolioù kevredigezhel digoust.

Gant se e vez **arc’hantaouet ul lodenn vat eus budjed ar KDP** (betek tizhout un hanterenn eus gounidoù ur skol). Arabat disoñjal e c’hell ivez ar c’humunioù gant hentennoù divyezhek diviz harpañ ar skolioù Diwan m’o deus c’hoant.

Ma vez diaesterioù pe skoilhoù e lec’h-pe-lec’h e c’hell ar servijoù Diwan ambroug ar gerent evit an darempredoù gant an dilennidi pe gant ar prefetioù : Ingrid Audoire (44-35-56-Dinan) ha Yann Servais (22-29).



Ingrid Audoire

Kargaderez diorren AEP 36-35-44
Chargée de mission développement



Yann Servais

Kargaderez diorren AEP 29-22
Chargé de mission développement

Le forfait scolaire, **obligatoire depuis 2021 (loi Molac) pour les communes qui n’ont pas de filière bilingue**, c’est-à-dire la **participation financière des communes de résidence aux frais de scolarité des élèves scolarisés à Diwan**, est un point particulièrement important pour nos écoles associatives gratuites.

Elle permet notamment de **financer une partie essentielle du budget des AEP** (jusqu’à la moitié des produits d’une école). Il faut noter que les communes de résidence ayant une filière bilingue peuvent, elles aussi, contribuer de manière volontaire aux frais de fonctionnement de Diwan.

En cas de difficultés ou de blocages, les services de Diwan sont à la disposition des parents pour les accompagner dans leurs démarches auprès des élus ou des préfectures : Ingrid Audoire (44-35-56-Dinan) et Yann Servais (22-29).



Steuñv ober (2)

Plan d'actions



BOD HA BOUED - Tarification aux familles

Chom digor ha dedennus

Erfin, hag a-bouez, er steuñv-se ne vo ket troet kein d'ar familhoù. Bez e ouzhomp eo deuet da vezañ kalz re goustus ar skoliata (kantin, kouskva) betek errout da 300 € bep miz (hor prizioù a zo tost 2 wech uheloc'h eget er publik), ha se a lak familhoù da vont kuit pe da chom hep enskrivañ ur bugel.

Ar pal a vefe digreskiñ ar prizioù evit ar familhoù (kouskva, boued) a-benn chom dedennus. Graet e vo kement-mañ o tigrskiñ ar c'houst mont en-dro.

Rester accessible et attractif

Enfin, et c'est crucial, ce plan de réduction interne des coûts de fonctionnement ne doit pas se faire au détriment des familles. Nous savons que les coûts de scolarité (cantine, internat) sont trop élevés pour certaines familles, dépassant parfois 300 € par mois (nos tarifs soit près de 2 fois plus élevés que dans le public), ce qui amène certaines familles à partir ou à les dissuader d'inscrire leur enfant.

Notre objectif paradoxal est donc de baisser les tarifs pour les familles (internat, nourriture) pour rester accessibles et attractifs, tout en réduisant le fonctionnement.



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice



Kehentiñ pozitivel ♦ Communication positive

KEHENTIN@DIWAN.BZH

Fichennoù savet gant ar servij kehentiñ evit sikour ac'hanoc'h :

- Aozañ atalieroù en tiez-skol
- Ur c'hehentiñ efedus gant ar mediaoù
- Tuto Sevel ur pennad kelaouiñ

Des fiches ont été réalisées par le service communication pour vous aider :

- *Organiser des ateliers dans les écoles*
- *Bien communiquer avec les journalistes*
- *Tuto Rédiger un communiqué de presse*



Lara Le Jeune

Kargadez a gehentiñ
Chargée de communication



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice



Skoroù kehentiñ ♦ Supports de communication



Skoroù kehentiñ nevez a vo kinniget deoc'h en gwerzh a-benn nebeut (**roll-up, flamenn, giton...**).

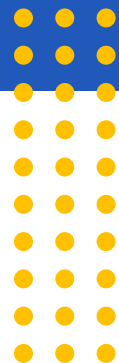
Servijout a ra ar skoroù-se da vezañ **anavezet ha gwelet** war an holl darvoudoù.

Goulenn a reomp rakprizioù evit kinnig deoc'h prizioù dereat.

*Des nouveaux supports de communication vous seront proposés à la vente très prochainement (**roll-up, oriflamme, banderole...**).*

*Ces supports servent à **se faire connaître et à être visible** sur tous vos événements.*

Nous étudions des devis pour vous proposer des coûts peu élevés.



Lara Le Jeune

Kargadez a gehentiñ
Chargée de communication



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice



Webinarioù ♦ Webinaires

Webinarioù

Kinniget ez eus bet 2 webinar deoc'h, unan en o zouez a oa diwar-benn **nevesaat pajenn ho ti-skol hag ar pajenn google.**

Titouroù sklaer, klok hag a-vremañ a ro ur skeudenn vray d'ho ti-skol.

Ezhomm ho peus sikour ? Reiñ a reomp da soñj deoc'h eo dieub ar servij kehentiñ evit kement-mañ.

Un trede webinar a vo raktreset e Miz Even 2026 diwar-benn Canva skipailh. N'omp ket evit lavaret deoc'h m'hor bo tout an ditouroù evit kinnig un dra sklaer deoc'h, met kelaouiñ a raimp ac'hanoc'h ar buanañ ar gwellañ.

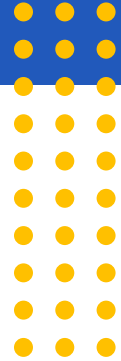
Webinaires

Deux webinaires vous ont déjà été proposés, dont un dédié à l'**actualisation de la page de votre établissement sur diwan.bzh** ainsi que sur les pages Google.

Des contenus à jour, clairs et complets sont essentiels pour valoriser efficacement votre établissement.

Besoin d'un appui ? Le service communication est à votre disposition pour vous accompagner.

Un troisième webinaire est prévu en juin, consacré à l'utilisation de Canva en équipe. Nous ne savons pas encore si tous les éléments seront finalisés pour vous présenter un contenu complet, mais nous ne manquerons pas de vous tenir informés.



Lara Le Jeune

Kargadez a gehentiñ
Chargée de communication



Lou Millour

Kenrenerez
Codirectrice



Goulennoù ? Evezhiadennoù ?

Questions ? Remarques ?



Goulennaoueg
Questionnaire ↓





Trugarez vras deoc'h holl
Merci à toutes et tous

